

目錄

02 專題報道

體育總會機構
管治發展計劃

03 編者的話

04 總會面面觀

中國香港賽艇協會

05 體壇點將錄

飛躍體育副主席
洪顯駿

06 運動推介

柔道

08 活力新星

田徑運動員
汪曉茵

09 會員投稿

10 體育萬花筒

天氣與運動

11 活動剪影

12 活力新成員

14 康體新動態

16 活動巡禮

18 互動天地

20 活力遊蹤

體育總會 機構管治發展計劃

現時，香港的體育發展迅速，運動項目繁多。本地運動員在國際比賽中屢創佳績，個別項目更趨向精英化。政府亦着手增撥資源，協助各體育總會為香港培育更多體壇精英，同時維持和促進本地體育發展。

隨着市民對本地體壇的關注日益增加，對體育總會的管治（包括誠信、透明度、公平性和問責性等）也抱有更高期望，康文署推出了體育總會機構管治發展計劃，協助體育總會按公平公正的原則行事，維持高水平的機構管治，提升管理效益，並秉持良好的道德操守，以保障持份者的利益，確保運作具透明度。計劃內容包括一系列由本地專業領域、商界、體育界高級行政人員主持的研討會，為各體育總會提供平台，以分享最新資訊，交流意見和經驗。

目標

計劃旨在提升體育總會的承擔和參與度，達致有效領導和良好管治，鞏固香港體育發展的基礎。計劃分為專題研討會及外展機構管治培訓計劃兩部分，目標是提高受資助體育總會執行委員會成員、董事及管理人員的機構管治知識。



專題研討會

由二零一七年起，康文署為體育總會董事會成員及管理人員舉辦有關「管治、領導與體育的未來發展」的研討會和專題課程，內容包括新《公司條例》、董事職責及受託責任、董事會常規、董事財政須知和風險管理。研討會上的分享讓參加者更深入了解他們在策略規劃、董事常規和風險管理方面的角色和責任，從而提升體育總會的機構管治水平，進一步促進本港體育發展。

為鼓勵體育總會董事和管理人員參加整個系列共四個單元的研討會，完成全部單元研討會的參加者會獲頒體育總會機構管治證書，以茲嘉許。



專題研討會內容

核心單元一

董事對《公司條例》的重要了解： 體育總會機構

- 將體育總會成立為擔保有限公司
- 你是「負責任」的人？
- 審視公司章程
- 新《公司條例》下的持續責任
- 董事的謹慎責任、能力及盡職行為
- 有關董事權益及全體會議的新條文
- 未來之路：由公司法治到機構管治

核心單元二

董事職責及受託責任

- 機構管治的國際發展
- 《公司條例》
- 公司架構及董事會
- 受託責任和董事責任
- 受資助機構的機構管治
- 個案應用

核心單元三

董事會常規： 體育總會機構

- 機構管治的原則
- 董事的類別和挑戰
- 董事會改革受何因素影響？
- 機構管治的守則
- 董事會的功能
- 董事的才能
- 如何籌備和主持董事會
- 董事會表現的評估

核心單元四

董事財政須知： 體育總會機構

- 監管架構及董事對編制財務報告之責任
- 會計在商業管理的應用
- 財務報告和機構管治的關係
- 會計和內部監控
- 基本會計準則、標準和政策
- 財務報告的詮釋
- 計劃和成本控制
- 財務決策：投資與財務管理
- 現金流的管理
- 業務衡量

外展機構管治培訓計劃

為提高服務彈性，康文署推出外展機構管治培訓計劃（外展計劃），讓體育總會可因應各自的日程及需要，靈活安排培訓時間、地點和內容。培訓機構會根據個別體育總會的需要，為決策人員和管理人員訂定培訓詳情。體育總會亦可向外展計劃提出申請，在周年大會、執行委員會會議或內部培訓期間舉辦培訓活動。

如欲了解計劃詳情，請瀏覽以下網頁：



如欲參考本地體育總會的資料，請瀏覽以下網頁：



外展計劃主題：

1. 董事對《公司條例》的須知事項：體育總會機構
2. 董事職責及受託責任
3. 董事會常規：體育總會機構
4. 董事財政須知：體育總會機構
5. 風險管理概覽
6. 了解網絡風險及提防方案
7. 公開危機管理和最佳做法
8. 處理利益衝突：《公司條例》
9. 私隱風險管理：保障資料原則的實際應用
10. 董事如何為總會機構創造價值
11. 如何提升總會機構知名度及形象
12. 其他：總會按需要而自定的題目（關於機構管治）